



## STRATEGISK FORUM 6. DESEMBER 2019

### Oppsummering etter workshop

I alt 40 deltagere fra 18 virksomheter innen akademia, kommune og næringsliv var samlet til diskusjon om samarbeid, innovasjon og bærekraft. Deltagerne var invitert til å løfte frem viktige utfordringer og interessefelt. Disse og andre innspill ble diskutert videre i grupper, med mål om å finne tema for videre samarbeid og hvordan vi bør samarbeide.

#### Vi startet workshopen med å løfte frem viktige utfordringer:

- **Bærum kommune:** Mobilitet. Hvordan omsetter vi kunnskap til ny praksis?
- **Entra.** Fortetning. Hvordan skaper vi byliv i nybygde byer?
- **Bærum Næringsråd.** Verktøykasse for bærekraftig næringsliv. Hvordan utvikle den?
- **DNV GL.** Infrastruktur for innovasjon sammen med lokale bedrifter. Hvem vil være med?
- **Aker/Fornebuporten.** 1-digitalisering av olje og gass. 2- lavkarbonsatsing. 3 – havutfordringer. Hvordan tiltrekke talenter?
- **Microsoft.** Skalere svar vi allerede har, i stedet for å hele utvikle nytt. Sammenheng og forståelse og mulighet for endring som monner.
- **Ruter.** Arbeidsreiser over på kollektive løsninger.
- **Telenor.** Ønsker å forske på hvordan teknologi og kommunikasjon kan bidra til å løse klimautfordringene i verden – også lokalt.
- **Norconsult.** Smart og bærekraftig byutvikling. Hvordan jobbe sammen?
- **Veidekke.** Tester bærekraft-problemstillinger og nye forretningsmodeller. Ser på fremtidens kontorløsninger, boligbygging, solcelle-løsninger, kortreist stein, sirkulær økonomi og digitalisering.
- **IBM.** Måling og prediksjon. Ta forskningsresultater over i innovasjon. Teknologipartner i prosjekter. På jakt etter businesspartnere.
- **Franzefoss.** Begrense uttak av stein. Massehåndtering. Miljøkrav i anbud.
- **Accenture.** Prosjektinnovasjon. Bidrag for å ta smarte valg. Ønsker kunder som stiller krav. Vil ha talenter som stiller krav.
- **Equinor.** Fremtidens jobb – hvordan, hvor, med hvem?
- **Evry.** Bruke data for å skape de beste løsningene. Utfordringer knyttet til å dele data.

## Hvilke rammer er viktig for samarbeid (innspill):

- |   |   |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"><li>• Bærekraftsmål som felles utgangspunkt for prosjekter og samarbeid.</li><li>• Samarbeid om innovasjon. Utvikle ny kunnskap/løsninger og/eller skalere opp noe vi vet fra før.</li><li>• Felles eierskap, samarbeid om behov og løsninger. Alle har sin rolle å spille.</li><li>• Prosjekter må kunne involvere og ha betydning for alle tre parter – bedrifter, akademia og kommune. Gjerne også direkte kobling til befolkning/ innbyggermedvirkning.</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>• Etablere en innovasjonsarena – hovedfokus mobilitet og klima</li><li>• Bidra til tjenesteinnovasjon, digital omstilling og næringsutvikling.</li><li>• Forpliktende deltakelse</li><li>• Involvere både store og små bedrifter og ulike bransjer.</li><li>• Lage arenaer med konkrete tema/prosjekter</li></ul> |
|---|---|

## Strukturering av innspill og tema

### Hovedtema

#### Morgendagens kompetanse og arbeidsplass

- Sikre at ferdigutdannede studenter har kompetanse som kommune og næringsliv trenger.
- Rekruttere (de beste) studenter til jobb i Bærum.
- Hvordan rekruttere talenter fra hele verden til Fornebu?
- Fremtidens arbeidsplass – hvordan, hva og med hvem. Felles utfordringer for alle arbeidsgivere.

### Utfordringer/eksempler/prosjekter

- Talentutvikling – underveis i studiene og etterpå i arbeidslivet. (Studentprosjekter om sommeren, masteroppgaver, praksis, jobbveksling.)
- Kommune og næringsliv kan bidra som gjesteforelesere på NTNU.
- Videreutvikle Teach first-ordninger.
- Samarbeid om å skape et attraktivt miljø på tvers av selskaper/arbeidsgivere på Fornebu og i Bærum generelt.
- Imagebygging, unge er opptatt av mye mer enn lønn. Bruke den tilliten det offentlige har, og fokuser på å utgjøre en forskjell.

Hovedtema	Utfordringer/eksempler/prosjekter
<p data-bbox="203 253 600 292">Grønn næringsutvikling</p> <ul data-bbox="248 304 1043 619" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="248 304 1003 331">• Utvikle en verktøykasse/metodikk for bærekraftig utvikling.</li> <li data-bbox="248 357 591 384">• Utvikle kriteriemetodikk.</li> <li data-bbox="248 410 1032 437">• Miljøkrav i kjøp av tjenester/anskaffelser/anbudsbeskrivelser.</li> <li data-bbox="248 462 1037 528">• Innovative anskaffelser, løse behov på nye måter (eks. digitale læremidler)</li> <li data-bbox="248 553 1043 619">• Hvordan legge til rette for/utvikle sirkulærøkonomi og samspill innen bygg og avfall?</li> </ul>	<ul data-bbox="1133 304 1995 778" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="1133 304 1928 405">• Praktisk energieffektivisering. Utvikle og dele 'best practice' på tilrettelegging for energieffektivisering, både i nye og i allerede eksisterende bygg.</li> <li data-bbox="1133 430 1995 458">• Bli enige om felles definisjoner (f.eks. hva er et nullutslippsområde?)</li> <li data-bbox="1133 483 1966 549">• Koblingen måling/estimering av (miljø)effekter ved teknologivalg i prosjekter.</li> <li data-bbox="1133 574 1917 639">• Inngå et samarbeid med NTNU og næringsliv for å utvikle mer bærekraftige tildelingskriterier i anskaffelser kommunen gjør?</li> <li data-bbox="1133 665 1966 730">• Øke resirkulering av byggematerialer: Ressursbank, Business case, Breder samarbeid m/fokus for å tilgjengeliggjøre ressurser.</li> <li data-bbox="1133 756 1966 778">• forenkle mekanismer -&gt; tracke og verdisette aktivitet (Blockchain)</li> </ul>
<p data-bbox="203 807 488 845">Åpen innovasjon</p> <ul data-bbox="248 858 1104 1262" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="248 858 954 885">• Bærekraftig innovasjon gjennom digital transformasjon</li> <li data-bbox="248 911 1059 1011">• Deling av data – skape løsninger for å ta vare på (lokale) data og dele disse, som vil gi mulighet for bedre faktagrunnlag, beregninger, simuleringer, testing og utvikling av løsninger.</li> <li data-bbox="248 1037 1037 1064">• Tillit til digital transformasjon (brukere, ansatte og befolkning)</li> <li data-bbox="248 1090 1055 1117">• Utvikle nye forretningsmodeller for samarbeid offentlig – privat</li> <li data-bbox="248 1142 1043 1169">• Samarbeide om løsninger på (befolkningens) helseutfordringer</li> <li data-bbox="248 1195 1104 1262">• Viktig at fokuset er på brukere og innbyggere i arbeidet med å finne nye, gode løsninger</li> </ul>	<ul data-bbox="1133 858 2029 1369" style="list-style-type: none"> <li data-bbox="1133 858 1928 924">• Hvordan lage regionale klynger for å finne løsninger, tematiske satsinger, eks. AI klynge i Haldenregionen.</li> <li data-bbox="1133 949 2029 1015">• AI-lab kan være en god arena for samarbeid og rekruttering av talenter til regionen</li> <li data-bbox="1133 1040 1861 1106">• BK har 800 000 kvm som kan brukes til pilotprosjekter og standardisering</li> <li data-bbox="1133 1131 2007 1197">• Hvordan bygge åpen data struktur? Hvordan finansiere det? Hvordan sikre etisk bruk av delte data?</li> <li data-bbox="1133 1222 1939 1287">• Finne finansiering for å bringe piloter/prototyper til full skala og implementering</li> <li data-bbox="1133 1313 2007 1369">• Deling av helsedata for bedre diagnostisering og behandling. IoT&amp;AI i pleie og omsorg.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Etablere felles arenaer og lokalt økosystem for innovasjon på tvers av sektorer</li> <li>• Omstilling med bærekraft i velferdstjenestene</li> <li>• Anskaffelser må benyttes til å fremme innovasjon og nye løsninger</li> </ul>
--	---

Hovedtema	Utfordringer/eksempler/prosjekter
<p><b>Byutvikling</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hvordan bygge opp grønn mobilitet?</li> <li>• Skape det gode byliv sammen</li> <li>• Fornebu som utslippsfritt område.</li> <li>• Bærekraftig fysisk infrastruktur.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nye løsninger/incentiver for endret reisemønster. Teste ut i fellesskap</li> <li>• Et attraktivt og rikt byliv gir konkurransefortrinn i kampen om de riktige hodene og kundene. Hvordan jobbe sammen for bærekraftig byutvikling</li> <li>• Urban og attraktiv fortetting med gode bomiljøer, møteplasser, aktiviteter, attraksjoner.</li> <li>• Flytte flere arbeidsplasser til Sandvika vil bidra for næringsgrunnlag for bra byliv. DNV GL sitt campus på Høvikodden ligger vakkert, men «øde» til. Undersøke muligheter for ny «campus» i nye Sandvika?</li> <li>• Utvikle/ta i bruk «tech» i/for det gode byliv (f.eks. merbruk av lokaler til kommune og næringsliv).</li> <li>• Motivere til at alle gjør sitt for utslippsfritt Fornebu 2027; bedrifter, utbyggere, offentlige tjenester, ansatte, innbyggere.</li> <li>• Håndtering av styrtnedbør – hva er fremtidens løsning for overvann?</li> <li>• Klimagasslagring lokalt?</li> </ul>
<p><b>Mobilisering til endret adferd</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Motivere til endring av vaner</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Skape motivasjon gjennom måling og visualisering-&gt; gamification</li> </ul>

- Sette inn mobilisering av befolkningen som krav i hvert prosjekt, eller gå dypere i ett prosjekt. Involvere Akademia-områder som har dette som fagfelt og forskningsområde. Definere innbyggereffekt

- Hvordan gjøre hverandre gode? Positiv nudging/dytting. Deling av de gode endringene.

---